



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DE L'ÉNERGIE,  
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE LA MER  
en charge des Technologies vertes et des Négociations sur le climat

Direction régionale de l'Équipement  
Île-de-France

Paris, le 07 SEP. 2009

Le Préfet, Directeur Régional de  
l'Équipement Ile de France

à

◆ Monsieur Dominique Grange, et  
Madame Sandrine Liénard

**Objet : Lettre de mission relative à la préfiguration du PST DREIF**

Dans le cadre du projet d'évolution du PST de la DREIF, et comme vous en a informé Anne Meignien, j'ai souhaité que vous assuriez conjointement la préfiguration du pôle « Ville Durable » avec Sandrine Liénard, sous la responsabilité de la Directrice du Pôle scientifique et technique de la DREIF.

Je vous demande donc à ce titre, de définir pour début novembre 2009, le projet de service du pôle « Ville Durable » pour lequel la Directrice du PST a considéré, sur la base des travaux de groupes d'une part et des entretiens qu'elle a menés d'autre part, que la configuration initiale pouvait s'organiser autour de 4 thématiques :

- « l'environnement »
- « l'urbanisme »
- « les écoquartiers »
- « le bâtiment »

Les trois premières thématiques seront implantées à Trappes, la dernière à Sourdun.

Vous déterminerez le périmètre des activités, et les principes d'organisation de ce pôle.

Vous pourrez proposer une organisation un peu différente de la configuration initiale, dès lors qu'elle vous semble plus pertinente pour concilier

- la mise en oeuvre rationnelle des compétences collectives sur ces sujets,
- l'implantation sur différents sites avec une phase transitoire,
- et les souhaits des agents en poste actuellement dans les deux laboratoires.

Vous tiendrez compte d'une contrainte et de trois questions pour construire votre proposition :

La contrainte que vous devez respecter et qui constitue un noyau dur dans l'organisation de ce pôle, réside dans l'implantation à Sourdun, des activités liés au « bâtiment », et dans la définition du périmètre inhérent à ces activités, à savoir :

**Présent  
pour  
l'avenir**

[www.ile-de-france.equipement.gouv.fr](http://www.ile-de-france.equipement.gouv.fr)

Horaires d'ouverture : 9h00-12h00 / 14h00-18h00  
Tél. : 01 40 61 80 80 – fax : 01 40 61 80 00  
21-23 rue Miollis 75732 Paris Cedex

- les problématiques de « bruit »
  - les activités relevant du contrôle de la réglementation de la construction (CRC)
  - les parties techniques intégrées au bâtiment (thermique, bruit, ...)
- Une vingtaine d'agents sont concernés sur le site de Sourdun.

Les questions pour lesquelles, je vous demande de faire des propositions sont les suivantes :

- faut-il une activité écoquartier ?
- quelles sont les limites de périmètre entre les thématiques « urbanisme » et « écoquartiers » ?
- quelles sont les limites de compétences pour les activités « bâtiments » au regard des compétences pour les activités « écoquartiers » ou « urbanisme » ?
- dans quelle thématique (pour les activités « écoquartiers » et/ou « environnement »), positionnez-vous les activités sur « l'évaluation environnementale », et le « bilan carbone » ?
- quelle orientation pour la partie « environnement » ? faut-il avoir une partie des activités strictement liée au secteur « infrastructures » et si oui quel est son calibrage ?
- Comment concevez vous la répartition des activités sur « les sites et sols pollués » entre votre pôle et le pôle risques, par exemple votre pôle pourrait traiter des diagnostics chimiques et le reste des études être réalisé par le pôle risques ?

Certaines activités étant transversales par nature, vous vous rapprocherez des autres préfigureurs, notamment ceux en charge des risques et de la mobilité pour me faire des propositions sur le périmètre définitif des différents pôles.

Pour faciliter l'élaboration du projet stratégique, un séminaire est prévu le 24 septembre prochain sur les enjeux territoriaux en présence des principaux services déconcentrés de l'Etat, et représentants de la Cotita.

Vous serez chargé de l'animation du groupe « Ville Durable » qui se déroulera sur une demi-journée.

Un dispositif de préparation de cette réunion de travail est en cours de cadrage, et vous serez associé à son organisation.

En complément, Philippe Jerome est chargé de prendre les contacts nécessaires, en collaboration avec vous, pour faire le point sur les enjeux « recherche » concernant vos domaines de compétence.

Par ailleurs, vous tiendrez compte des éléments de cadrage nationaux du plan d'évolution des CETE (notamment : réorientation vers les activités Grenelle, diminution de 10% des effectifs techniques, diminution de l'IP, baisse des activités routières, polarisation nationale, mutualisation des activités support), qui vous seront fournis par la directrice du PST.

Ainsi, votre pôle a été dimensionné pour 2011 sur la base de 64 agents répartis comme suit : 16 sur le programme LOLF IST, 31 sur le programme UPEB, 9 sur le programme PR et 8 sur le programme DAOL. Sur ces 64 postes, 20 devront être situés à Sourdun.

Vous vous appuyerez bien sûr aussi sur les réflexions que vous avez réalisées en 2008 et début 2009, dans le cadre de ce projet d'évolution.

Votre mission sera également conduite dans le contexte de la réorganisation des services de l'Etat en Région Ile-de-France, réorganisation qui touche bien entendu la DREIF dans toutes ses composantes. Vous veillerez à ce que votre projet identifie les interférences possibles dans ce cadre et interactions souhaitables.

Pour réaliser cette préfiguration, je vous demande

- d'organiser le travail de telle sorte que l'ensemble des agents y participe,
- de concilier les contraintes de service et les calibrages qui vous seront donnés, avec les souhaits des agents

Vous ferez partie du comité de pilotage qu' Anne Meignien réunira régulièrement pendant cette phase, pour vous permettre de rendre compte de vos travaux et de toutes difficultés que vous pourrez rencontrer.

Vos travaux feront l'objet d'un rapport de préfiguration comportant les éléments suivants :

- une note de deux pages maximum avec quelques lignes de présentation méthodologique de vos travaux, les principes d'organisation avec leurs avantages, les questions à régler et une proposition de calendrier pour la mise en oeuvre définitive de l'organisation.
- Un projet stratégique de développement de votre pôle (de dix pages maximum) sur les enjeux territoriaux ainsi que ceux issus des orientations nationales, et notamment de la polarisation, et la manière dont vous pensez y répondre en termes d'activités, d'organisation et de compétences,
- un organigramme détaillé comportant les activités sur chaque site, en phase transitoire et en phase cible. Je vous rappelle, à ce sujet, que l'organigramme cible est un organigramme à 3-5 ans et qu'il est nécessaire de prévoir des organigrammes de transition pour 2010 et pour l'ouverture de SOURDUN, au premier semestre 2011 environ. Vous distinguerez les postes en situation définitive et les postes en situation transitoire, période pendant laquelle des surnombres sont possibles. Un modèle sera établi par le comité de pilotage.
- des fiches de postes individuelles correspondantes à l'organigramme cible.

Un accompagnement vous sera fourni tout le long de la démarche par Lorette Peuvot, consultante expert du réseau des CETE.

Un projet de sommaires, et de modèles vous sera proposé, pour vous aider dans votre démarche mais aussi pour harmoniser le rendu des documents au sein du PST.

**Vous remettrez à la directrice du PST, les trois premiers documents début novembre au plus tard, de sorte que je puisse présenter le projet de service du PST DREIF lors de la réunion du CTP de fin d'année 2009, et les fiches de postes fin novembre 2009, de façon à ce que le prépositionnement puisse être engagé dès le début de l'année 2010.**

Je vous remercie de votre engagement et de votre implication dans la réussite de la transformation du pôle scientifique et technique de la DREIF, auquel j'attache beaucoup d'importance.

**Le Préfet, Directeur Régional  
de l'Équipement d'Île-de-France**

**Jean-Claude RUYSSCHAERT**

**Copie à : Anne Meignien  
Patrick Ceypek  
Philippe Jérôme**