

MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DE L'ÉNERGIE,  
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE LA MER  
en charge des Technologies vertes et des Négociations sur le climat

Direction régionale de l'Équipement  
Île-de-France

Paris, le 07 SEP. 2009

Le Préfet, Directeur Régional de  
l'Équipement Ile de France

à

◆ Madame Cécile Maurel

**Objet : Lettre de mission relative à la préfiguration du PST DREIF**

Dans le cadre du projet d'évolution du PST de la DREIF, et comme vous en a informé Anne Meignien, j'ai souhaité que vous assuriez la préfiguration du pôle «Géotechniques-risques» sous la responsabilité de la Directrice du Pôle scientifique et technique de la DREIF.

Je vous demande donc à ce titre, de définir pour début novembre 2009, le projet de service du pôle «Géotechniques-risques».

Vous déterminerez plus précisément le périmètre des activités et les principes d'organisation de ce pôle.

Vous pourrez proposer une organisation un peu différente de la configuration initiale, dès lors qu'elle vous semble plus pertinente pour concilier

- la mise en oeuvre rationnelle des compétences collectives sur ces sujets,
- l'implantation sur différents sites avec une phase transitoire,
- et les souhaits des agents en poste actuellement dans les deux laboratoires.

Je souhaite que vous me fassiez des propositions qui constituent des éléments de réponse aux questions suivantes :

- est-il opportun de créer et pérenniser une antenne définitive à Trappes sur les questions de mécanique des sols liées aux compétences sur site, et des conséquences de la sécheresse du fait de la nécessaire utilisation de matériels qui ne sont pas transférables sur le site de Sourdon ?
- Est-il intéressant que cette antenne puisse coordonner l'ensemble des risques ( ceux traités par le pôle du Bourget et les risques inondations traités par le pôle ville durable et si oui, quelle serait son périmètre et organisation ?
- Comment concevez vous la répartition des activités sur « les sites et sols pollués » entre votre pôle et le pôle environnement qui pourrait traiter les diagnostics chimiques par exemple ?

Certaines activités étant transversales par nature, vous vous rapprocherez des autres préfigurateurs, notamment ceux en charge de la ville durable pour me faire des propositions sur le périmètre définitif des différents pôles.

**Présent  
pour  
l'avenir**

Pour faciliter l'élaboration du projet stratégique, un séminaire est prévu le 24 septembre prochain sur les enjeux territoriaux en présence des principaux services déconcentrés de l'Etat, et représentants de la Cotita.

Vous serez chargée de l'animation du groupe «Géotechnique et risques» qui se déroulera sur une demi-journée.

Un dispositif de préparation de cette réunion de travail est en cours de cadrage, et vous serez associé à son organisation.

En complément, Philippe Jerome est chargé de prendre les contacts nécessaires, en collaboration avec vous, pour faire le point sur les enjeux « recherche » concernant vos domaines de compétence.

Par ailleurs, vous tiendrez compte des éléments de cadrage nationaux du plan d'évolution des CETE (notamment : réorientation vers les activités Grenelle, diminution de 10% des effectifs techniques, diminution de l'IP, baisse des activités routières, polarisation nationale, mutualisation des activités support), qui vous seront fournis par la directrice du PST.

Vous intégrerez notamment la création d'un pôle de compétence et d'innovation au PST sur la « géotechnique urbaine spécialisée » centré autour des thématiques suivantes :

Conception (notamment économie d'eau), construction et maintenance durable des ouvrages complexes (soutènement d'excavations, tranchées couvertes ...) interactions avec le bâti, l'environnement et les nappes souterraines. Modèles géologiques et géotechniques, reconnaissance in situ et en laboratoire, rhéologie des sols, modélisation numérique et développement de méthode de calcul, instrumentation.

Un satellite de 8 ETP existera au CETE Nord-Picardie. Vous vous rapprocherez de ce CETE pour établir les modalités de création de ce pôle et de corporation entre vous

Vous vous appuyerez bien sûr sur les réflexions que vous avez réalisées en 2008 et début 2009, dans le cadre de ce projet d'évolution, et du travail sur les thématiques métiers établi dans le document « note Sourdu » présenté en CTP.

Votre mission sera également conduite dans le contexte de la réorganisation des services de l'Etat en Région Ile-de-France, réorganisation qui touche bien entendu la DREIF dans toutes ses composantes. Vous veillerez à ce que votre projet identifie les interférences possibles dans ce cadre et interactions souhaitables.

Pour réaliser cette préfiguration, je vous demande

- d'organiser le travail de telle sorte que l'ensemble des agents concernés y participe.
- de concilier les contraintes de service et les calibrages d'effectifs qui vous seront donnés, avec les souhaits des agents.

Vous pourrez partir en première analyse sur un effectif cible d'environ 41 ETP répartis en 17 IST et 24 PR, dont 9 ETP polarisés. La répartition en A, B, C fera l'objet de discussion ultérieures.

Vous ferez partie du comité de pilotage qu' Anne Meignien réunira régulièrement pendant cette phase, pour vous permettre de rendre compte de vos travaux et de toutes difficultés que vous pourrez rencontrer.

Vos travaux feront l'objet d'un rapport de préfiguration comportant les éléments suivants :

- une note de deux pages maximum avec quelques lignes de présentation méthodologique de vos travaux, les principes d'organisation avec leurs avantages, les questions à régler et une proposition de calendrier pour la mise en oeuvre définitive de l'organisation.
- Un projet stratégique de développement de votre pôle (de dix pages maximum) sur les enjeux territoriaux ainsi que ceux issus des orientations nationales, et notamment de la polarisation, et la manière dont vous pensez y répondre en termes d'activités, d'organisation et de compétences,

- des fiches de postes individuelles correspondantes à l'organigramme cible.

Un accompagnement vous sera fourni tout le long de la démarche par Lorette Peuvot, consultante expert du réseau des CETE.

Un projet de sommaires, et de modèles vous sera proposé, pour vous aider dans votre démarche mais aussi pour harmoniser le rendu des documents au sein du PST.

**Vous remettrez à la directrice du PST, les trois premiers documents début novembre au plus tard, de sorte que je puisse présenter le projet de service du PST DREIF lors de la réunion du CTP de fin d'année 2009, et les fiches de postes fin novembre 2009, de façon à ce que le prépositionnement puisse être engagé dès le début de l'année 2010.**

Je vous remercie de votre engagement et de votre implication dans la réussite de la transformation du pôle scientifique et technique de la DREIF, auquel j'attache beaucoup d'importance.

**Le Préfet, Directeur Régional  
de l'Équipement d'Ile-de-France**

**Jean-Claude RUYSSCHAERT**

**Copie à : Anne Meignien  
Patrick Ceypek  
Philippe Jérôme**