

MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DE L'ÉNERGIE,
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE LA MER
en charge des Technologies vertes et des Négociations sur le climat

Direction régionale de l'Équipement
Île-de-France

Paris, le 07 SEP. 2009

Le Préfet, Directeur Régional de
l'Équipement Ile de France

à

◆ Monsieur Georges Bonnet

Objet : Lettre de mission relative à la préfiguration du PST DREIF

Dans le cadre du projet d'évolution du PST de la DREIF, et comme vous en a informé Anne Meignien, j'ai souhaité que vous assuriez la préfiguration du pôle « Infrastructures » sous la responsabilité de la Directrice du Pôle scientifique et technique de la DREIF.

Je vous demande donc à ce titre, de définir pour début novembre 2009, le projet de service du pôle « Infrastructures » pour lequel la Directrice du PST a considéré, sur la base des travaux des groupes d'une part, et des entretiens qu'elle a mené d'autre part, que la configuration initiale pouvait s'organiser autour de 2 thématiques :

- les activités d'assistance à la réalisation de la route et d'auscultation ouvrages d'art qui seront implantées au Bourget,
- les activités de gestion de patrimoine qui seront implantées à Trappes,

Ce pôle intégrera aussi l'équipe ressource « inspection subaquatique » qui sera implantée sur le site de Sourdon.

Vous déterminerez plus précisément le périmètre des activités, les principes d'organisation de ce pôle.

Vous pourrez proposer une organisation un peu différente de la configuration initiale, dès lors qu'elle vous semble plus pertinente pour concilier

- la mise en oeuvre rationnelle des compétences collectives sur ces sujets,
- l'implantation sur différents sites avec une phase transitoire,
- et les souhaits des agents en poste actuellement dans les deux laboratoires.

Je souhaite que vous me fassiez des propositions pour gérer au mieux la situation fonctionnelle de l'équipe ressource d'inspection subaquatique, rattachée au « pôle infrastructures » mais implantée sur le site de Sourdon. Vous devrez aussi déterminer la partie des activités de laboratoire qui resteront sur les sites du Bourget liés aux contrôles de chantier, la grande majorité des activités d'essai, liées à la recherche et aux études ayant vocation à rejoindre la pôle de Sourdon.

Présent
pour
l'avenir

Ressources, territoires, habitats et logement
Énergie et climat
Développement durable
Prévention des risques
Infrastructures, transports et mer

Pour faciliter l'élaboration du projet stratégique, un séminaire est prévu le 24 septembre prochain sur les enjeux territoriaux en présence des principaux services déconcentrés de l'Etat, et des représentants de la Cotita.

Vous serez chargé de l'animation du groupe «Infrastructures» qui se déroulera sur une demi-journée.

Un dispositif de préparation de cette réunion de travail est en cours de cadrage, et vous serez associé à son organisation.

Pour compléter l'analyse des enjeux, Philippe Jérôme est chargé de prendre les contacts nécessaires, en collaboration avec vous, pour faire le point sur les enjeux « recherche » concernant vos domaines de compétence.

Par ailleurs vous tiendrez compte des éléments de cadrage nationaux du plan d'évolution des CETE (notamment : réorientation vers les activités Grenelle, diminution de 10 % des effectifs techniques, diminution de l'IP, baisse des activités routières, polarisation nationale, mutualisation des activités support), qui vous seront fournis par la directrice du PST

Pour ce qui vous concerne, le pôle infrastructures a été dimensionné pour 2011, en première analyse à 50 ETP (tous rattachés au programme LOL . FIST).

Vous vous appuyerez bien sûr sur les réflexions et les travaux que vous avez réalisés en 2008 et début 2009 dans le cadre de ce projet d'évolution, et du travail sur les thématiques métiers établi dans le document « note Sourdu » présenté en CTP.

Votre mission sera également conduite dans le contexte de la réorganisation des services de l'Etat en Région Ile-de-France, réorganisation qui touche bien entendu la DREIF dans toutes ses composantes. Vous veillerez à ce que votre projet identifie les interférences possibles dans ce cadre et interactions souhaitables.

Pour réaliser cette préfiguration, je vous demande

- d'organiser le travail de telle sorte que l'ensemble des agents concernés y participent
- de concilier les contraintes de service et les calibrages d'effectifs qui vous ont étéq donnés avec les souhaits des agents.

Vous ferez partie du comité de pilotage qu' Anne Meignien réunira régulièrement pendant cette phase, pour vous permettre de rendre compte de vos travaux et de toutes difficultés que vous pourrez rencontrer.

Vos travaux feront l'objet d'un rapport de préfiguration comportant les éléments suivants :

- une note de deux pages maximum avec quelques lignes de présentation méthodologique de vos travaux, les principes d'organisation avec leurs avantages, les questions à régler et une proposition de calendrier pour la mise en oeuvre définitive de l'organisation.
- Un projet stratégique pour votre pôle (de dix pages maximum) indiquant les enjeux territoriaux ainsi que ceux issus des orientations nationales et notamment de la polarisation, et la manière dont vous pensez y répondre en termes d'activités, d'organisation et de compétences,
- un organigramme détaillé, comportant les activités sur chaque site, en phase transitoire et en phase cible . Je vous rappelle, à ce sujet, que l'organigramme cible est un organigramme à 3-5 ans et qu'il est nécessaire de prévoir des organigrammes de transition pour 2010 et pour l'ouverture de SOURDUN, au premier semestre 2011 environ. Vous distinguerez les postes en situation définitive et les postes en situation transitoire, période pendant laquelle des surnombres sont possibles. Un modèle sera établi par le comité de pilotage.
- des fiches de postes individuelles correspondantes à l'organigramme *cible*.

Un accompagnement vous sera fourni tout le long de la démarche par Lorette PEUVOT, consultante expert du réseau. Une projet de sommaires, et des modèles vous seront ainsi proposé, pour vous aider dans votre démarche mais aussi pour harmoniser le rendu des documents au sein du PST.

Vous remettrez à la directrice du PST, les trois premiers documents début novembre au plus tard, de sorte que je puisse présenter le projet de service du PST DREIF lors de la réunion du CTP de fin d'année 2009, et les fiches de postes fin novembre 2009, de façon à ce que le prépositionnement puisse être engagé dès le début de l'année 2010

Je vous remercie de votre engagement et de votre implication dans la réussite de la transformation du pôle scientifique et technique de la DREIF, auquel j'attache beaucoup d'importance.

**Le Préfet, Directeur Régional
de l'Équipement d'Ile-de-France**

Jean-Claude RUYSSCHAERT

**Copie à : Anne Meignien
Patrick Ceypek
Philippe Jérôme**