

MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DE L'ÉNERGIE,
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE LA MER
en charge des Technologies vertes et des Négociations sur le climat

Direction régionale de l'Équipement
Île-de-France

Paris, le 07 SEP. 2009

Le Préfet, Directeur Régional de
l'Équipement Ile de France

à

- ◆ Monsieur Francis Besnard
- Monsieur Dominique Guichon

Objet : Lettre de mission relative à la préfiguration du PST DREIF

Dans le cadre du projet d'évolution du PST de la DREIF, et comme vous en a informé Anne Meignien, j'ai souhaité que vous assuriez conjointement la préfiguration du pôle « Mobilité, exploitation, sécurité, transports intelligents » avec Dominique Guichon.

Je vous demande donc à ce titre, de définir pour début novembre 2009, le projet de service du pôle « Mobilité, exploitation, sécurité, transports intelligents » pour lequel la Directrice du PST a considéré, sur la base des travaux de groupes d'une part et des entretiens qu'elle a menés d'autre part, que la configuration initiale pouvait s'organiser autour de 2 thématiques :

- L'exploitation et les transports intelligents, activités implantées à Trappes,
- La sécurité routière, activités implantées au Bourget.

Vous déterminerez plus précisément le périmètre des activités, et les principes d'organisation de ce pôle.

Vous pourrez proposer une organisation un peu différente de la configuration initiale, dès lors qu'elle vous semble plus pertinente pour concilier

- la mise en oeuvre rationnelle des compétences collectives sur ces sujets,
- l'implantation sur différents sites avec une phase transitoire,
- et les souhaits des agents en poste actuellement dans les deux laboratoires.

Vous regarderez les questions de limites entre les activités de sécurité routière au Bourget, et celles liées aux problématiques de transport intelligent exercées à Trappes.

Vous ferez des propositions visant à bien définir le périmètre des activités de sécurité routière quelle que soit leur nature, de façon à ce qu'il n'y ait pas de recouvrement entre les deux sites à terme.

Certaines activités étant transversales par nature, vous vous rapprocherez des autres préfigureurs, notamment ceux en charge de la ville durable pour me faire des propositions sur le périmètre définitif des différents pôles.

Présent
pour
l'avenir

De plus, compte tenu de l'importance que revêt l'informatique scientifique et technique pour vos travaux, mais plus globalement pour le PST, vous me ferez des propositions pour intégrer ces compétences à votre pôle, tout en les mettant à disposition des autres pôles.

Pour faciliter l'élaboration du projet stratégique, un séminaire est prévu le 24 septembre prochain sur les enjeux territoriaux en présence des principaux services déconcentrés de l'Etat, et représentants de la Cotita.

Vous serez chargé de l'animation du groupe « Mobilité, exploitation, sécurité, transports intelligents » qui se déroulera sur une demi-journée.

Un dispositif de préparation de cette réunion de travail est en cours de cadrage, et vous serez associé à son organisation.

Pour compléter, Philippe Jerome est chargé de prendre les contacts nécessaires, en collaboration avec vous, pour faire le point sur les enjeux « recherche » concernant vos domaines de compétence.

Par ailleurs, vous tiendrez compte des éléments de cadrage nationaux du plan d'évolution des CETE (notamment : réorientation vers les activités Grenelle, diminution de 10% des effectifs techniques, diminution de l'IP, baisse des activités routières, polarisation nationale, mutualisation des activités support), qui vous seront fournis par la directrice du PST.

Dans une première analyse vous vous fondez sur un effectif cible pour 2011 de 35 ETP (20 sur le programme IST, 15 sur le programme SCR).

De plus vous vous rapprocherez du CETE de Lyon, responsable du pôle « signalisation dynamique des réseaux de transport » qui aborde les thématiques suivantes : modélisation, connaissance des flux, dynamique, régulation, détermination et adaptation des niveaux de service) gestion de l'offre et de la demande, architecture des systèmes d'information (surveillance, exploitation historique).

En effet à ce titre 8 ETP de la DREIF sont « polarisés » (4 A et 4 B). Vous vous rapprocherez aussi de la DESD pour étudier la meilleure répartition des compétences en la matière.

Vous vous appuyerez bien sûr sur les réflexions que vous avez réalisées en 2008 et début 2009, dans le cadre de ce projet d'évolution.

Votre mission sera également conduite dans le contexte de la réorganisation des services de l'Etat en Région Ile-de-France, réorganisation qui touche bien entendu la DREIF dans toutes ses composantes. Vous veillerez à ce que votre projet identifie les interférences possibles dans ce cadre et interactions souhaitables.

Pour réaliser cette préfiguration, je vous demande

- d'organiser le travail de telle sorte que l'ensemble des agents y participe,
- de concilier les contraintes de service et les calibrages qui vous ont été donnés, avec les souhaits des agents

Vous ferez partie du comité de pilotage qu' Anne Meignien réunira régulièrement pendant cette phase, pour vous permettre de rendre compte de vos travaux et de toutes difficultés que vous pourrez rencontrer,

Vos travaux feront l'objet d'un rapport de préfiguration comportant les éléments suivants :

- une note de deux pages maximum avec quelques lignes de présentation méthodologique de vos travaux, les principes d'organisation avec leurs avantages, les questions à régler et une proposition de calendrier pour la mise en oeuvre définitive de l'organisation.
- Un projet stratégique de développement de votre pôle (de dix pages maximum) sur les enjeux territoriaux ainsi que ceux issus des orientations nationales, et notamment de la polarisation, et la manière dont vous pensez y répondre en termes d'activités, d'organisation et de compétences,

- un organigramme détaillé comportant les activités sur chaque site, en phase transitoire et en phase cible. Je vous rappelle, à ce sujet, que l'organigramme cible est un organigramme à 3-5 ans et qu'il est nécessaire de prévoir des organigrammes de transition pour 2010 et pour l'ouverture de SOURDUN, au premier semestre 2011 environ. Vous distinguerez les postes en situation définitive et les postes en situation transitoire, période pendant laquelle des surnombres sont possibles. Un modèle sera établi par le comité de pilotage.
- des fiches de postes individuelles correspondantes à l'organigramme cible.

Un accompagnement vous sera fourni tout le long de la démarche par Lorette Peuvot, consultante expert du réseau des CETE.

Un projet de sommaires, et de modèles vous sera proposé, pour vous aider dans votre démarche mais aussi pour harmoniser le rendu des documents au sein du PST.

Vous remettrez à la directrice du PST, les trois premiers documents début novembre au plus tard, de sorte que je puisse présenter le projet de service du PST DREIF lors de la réunion du CTP de fin d'année 2009, et les fiches de postes fin novembre 2009, de façon à ce que le repositionnement puisse être engagé dès le début de l'année 2010.

Je vous remercie de votre engagement et de votre implication dans la réussite de la transformation du pôle scientifique et technique de la DREIF, auquel j'attache beaucoup d'importance.

Le Préfet, Directeur Régional
de l'Équipement d'Ile-de-France

Jean-Claude RUYSSCHAERT

Copie à : Anne Meignien
Patrick Ceypek
Philippe Jérôme